

INFORME DE SEGUIMIENTO A PLANES INSTITUCIONALES VIGENCIA 2024 DE LA EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DAGUAS S.A. E.S.P.



OFICINA DE CONTROL INTERNO
31 DE ENERO DEL 2025

INFORME DE SEGUIMIENTO			
Aspecto Evaluable	INFORME DE SEGUIMIENTO A PLANES INSTITUCIONALES DE LA VIGENCIA 2024 LA EMPRESA DAGUAS S.A. E.S.P.		
Fecha de inicio	01 de enero 2024	Fecha de Terminación	31 diciembre 2024

La Oficina de Control Interno, en ejercicio de las facultades legales otorgadas por la Ley 87 de 1993 y el Decreto 1083 de 2015, presenta el informe de seguimiento Semestral a los Planes Instituciones de la empresa de servicios públicos DAGUAS S.A. E.S.P. OFICIAL, la cual responsabiliza la ejecución de los Planes Institucionales de la siguiente manera:

PLAN INSTITUCIONAL	RESPONSABLE
1. Plan Institucional de Archivos de la Entidad - PINAR	Ventanilla Única
2. Plan Anual de Adquisiciones	Almacén
5. Plan Estratégico de Talento Humano	Técnico Recursos Humanos
6. Plan Institucional de Capacitación	Técnico Recursos Humanos
7. Plan de Incentivos Institucionales	Técnico Recursos Humanos
8. Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo	Profesional Universitario (Seguridad Y Salud En El Trabajo)
9. Plan Anti corrupción y de Atención al Ciudadano	Jefe División Administrativa y Financiera
10. Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETI	Jefe División Administrativa y Financiera
11. Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información	Jefe División Administrativa y Financiera y Profesional Contable Financiero
12. Plan de Seguridad y Privacidad de la Información	Jefe División Administrativa y Financiera

OBJETIVO

Evaluar y verificar el grado de cumplimiento de los Planes Institucionales adoptados durante la vigencia 2024, con el fin de identificar avances, desviaciones y áreas de mejora, para garantizar la consecución de los objetivos estratégicos de la institución.

ALCANCE

El periodo de evaluación corresponde a la vigencia 2024. Para realizar la revisión correspondiente, se solicita a cada responsable presentar un informe de avance, en el cual se verifique el cumplimiento de las actividades ejecutadas durante esta vigencia en los planes institucionales. Este informe será posteriormente validado en relación con lo establecido en cada uno de los planes.

En cuanto al proceso llevado a cabo por la Oficina de Control Interno, su responsabilidad consiste en elaborar un informe que contenga, si corresponde, las observaciones sobre el cumplimiento de las actividades previstas en los Planes Institucionales.

SEGUIMIENTO

- El Plan Institucional de Archivo (PINAR):** es una herramienta fundamental para la gestión y organización de los documentos y archivos dentro de la institución. Sin embargo, en la vigencia 2024, la implementación de la Ley General de Archivo aún no se ha llevado a cabo. Esta demora se debe al proceso de expansión y crecimiento de la empresa, lo que ha generado la incorporación de nuevas áreas y departamentos que requieren ser integrados en el sistema de archivo. A pesar de estos desafíos, la empresa está comprometida en la adaptación progresiva del PINAR, con el objetivo de cumplir con los lineamientos establecidos por la Ley General de Archivo en el corto plazo. La implementación de este plan es crucial para mejorar la eficiencia administrativa y garantizar la correcta conservación de los documentos institucionales, contribuyendo así a la transparencia y al acceso a la información dentro de la organización.
- Plan Anual de Adquisiciones:** Se revisó que la Oficina de Almacén, encargada de consolidar el Plan Anual de Adquisiciones de la empresa DAGUAS S.A. E.S.P. OFICIAL, cumplió con la obligación de cargar dicho Plan Anual de Adquisiciones en la plataforma SECOP II dentro del plazo establecido, asegurando la transparencia y el cumplimiento de la normativa. Adicionalmente, el plan fue publicado en la página web de la empresa, garantizando su accesibilidad a todas las partes interesadas, como un paso fundamental para el fortalecimiento de la gestión pública y la rendición de cuentas.

Durante la vigencia 2024, se realizaron modificaciones al Plan Anual de Adquisiciones, principalmente debido a ajustes presupuestarios necesarios para enfrentar nuevas necesidades operativas y proyectos prioritarios de la empresa. Según la información proporcionada por el área de Almacén, el plan ha sido ejecutado de acuerdo con las diferentes dependencias y áreas de la empresa, siguiendo los procedimientos y plazos establecidos.

La ejecución del plan se ha llevado a cabo con un control riguroso, asegurando que las adquisiciones se alineen con los objetivos estratégicos y las necesidades operativas de la organización.

Es importante señalar que el seguimiento y control de las adquisiciones se realiza bajo una estricta supervisión interna para garantizar que se cumplan las normativas vigentes, se optimicen los recursos y se minimicen los riesgos asociados con los procesos de compras.

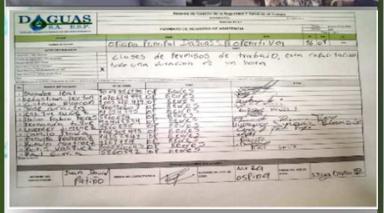
La Oficina de Control Interno desempeña un papel fundamental en la supervisión de estos procesos, verificando que las adquisiciones se realicen de acuerdo con las políticas internas y los principios de eficiencia, eficacia y transparencia.

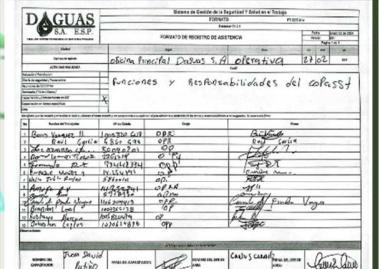
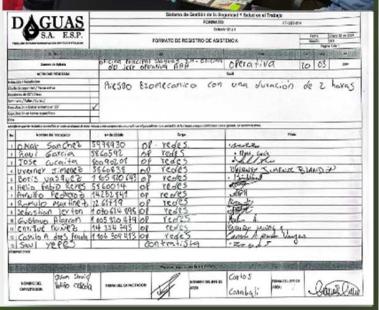
Código UNSPSC (cada código separado por ;)	Descripción	Valor total estimado	Valor estimado en la vigencia
52141526; 52141501; 52141509; 20121445	Suministro de máquinas para usos generales y sus partes y piezas	\$ 1.000.000,00	\$ 1.000.000,00
43201803; 43201900; 43211500; 43211507; 43211612; 43211711; 43211706; 43212100; 53102700; 53102710; 53103001; 53111500; 53111600	Máquinas para oficina y contabilidad, y sus partes y accesorios	\$ 5.000.000,00	\$ 5.000.000,00
46181504; 46182001; 46181533	Dotación	\$ 28.000.000,00	\$ 28.000.000,00
14121810; 82121507; 14111507; 14111506; 14112309; 44121904; 44122000; 44122003; 44122105; 60121526; 24121503	Otras adquisiciones de bienes	\$ 2.000.000,00	\$ 2.000.000,00
14111811; 14111802; 84111506	Elementos de papelería y oficina, formatos para la impresión de los recibos de servicios públicos domiciliarios	\$ 30.000.000,00	\$ 30.000.000,00
2411509; 48101903; 50161509; 50201700; 50201706; 50201709; 50202301; 14111703; 14111705; 47121701; 52150000; 52140000	Impresos y publicaciones formatos para la impresión de los recibos de servicios públicos	\$ 2.400.000,00	\$ 2.400.000,00
14111703; 14111704; 14111705; 47121701; 47131803; 47131600	Elementos de cafetería	\$ 3.400.000,00	\$ 3.400.000,00
15101500; 15121500; 15121900; 78181701; 12180600; 15121501; 15121504; 15121508; 15101506; 15121900; 15101505; 40161513; 78111808	Elemento de aseo	\$ 1.200.000,00	\$ 1.200.000,00
78102200; 78102206; 81161600	Combustibles y lubricantes	\$ 3.000.000,00	\$ 3.000.000,00
84131503; 84131513; 84131510; 84131605; 84131504; 84131603	Alquiler de camioneta con operario	\$ 35.000.000,00	\$ 35.000.000,00
84131513; 84131605; 84131512; 84131514; 84131500	Mensajería de sobres	\$ 800.000,00	\$ 800.000,00
84131510; 84131514; 84131507; 84131607; 84131506	Seguros contra todo riesgo para vehículos	\$ 12.000.000,00	\$ 12.000.000,00
84131510; 84131605; 84131514; 84131506	Seguros para bienes de la empresa	\$ 5.400.000,00	\$ 5.400.000,00
80101500; 80101706; 77101706; 70171605; 80120000; 80121706; 80121610	Seguros para amparar responsabilidad civil extracontractual	\$ 5.000.000,00	\$ 5.000.000,00
80100000; 84111500; 80111502	Seguros polizas de manejo de los funcionarios	\$ 2.700.000,00	\$ 2.700.000,00
80100000; 80120000	Servicios profesionales - Asesoría jurídica	\$ 44.000.000,00	\$ 44.000.000,00
801112218; 81112206; 81112209; 81112210; 81112215	Servicios Profesionales - Servicios de contabilidad y teneduría de libros	\$ 44.000.000,00	\$ 44.000.000,00
80100000	Servicios Profesionales - Asesoría a la Gerencia	\$ 44.000.000,00	\$ 44.000.000,00
80100000; 80120000	Revisoría Fiscal	\$ 50.000.000,00	\$ 50.000.000,00
80111600; 80111616; 80111620	Mantenimiento y soporte de software	\$ 18.200.000,00	\$ 18.200.000,00
83111603	Servicios técnicos de apoyo empresarial	\$ 80.936.790,00	\$ 80.936.790,00
81112100	Servicio celulares	\$ 2.500.000,00	\$ 2.500.000,00
72154066; 72153613; 72101511	Servicio de internet	\$ 7.000.000,00	\$ 7.000.000,00
72154066	Mantenimiento mobiliario y equipo de oficina	\$ 11.000.000,00	\$ 11.000.000,00
93141808	Mantenimiento mobiliario y equipo de oficina	\$ 3.200.000,00	\$ 3.200.000,00
	Exámenes médicos de salud ocupacional	\$ 3.000.000,00	\$ 3.000.000,00

39120000; 80161504; 44102906; 44102900; 52101508	Artículos de ferretería y herramientas	\$ 10.000.000,00	\$ 10.000.000,00
80101506	Elaboración de estudio del rediseño de la estructura organizacional y la planta de personal	\$ 150.000.000,00	\$ 150.000.000,00
43231511; 43231513; 43231601; 43232202; 43232203; 43233205; 81112501	Software para apoyo a la gestión administrativa	\$ 24.000.000,00	\$ 24.000.000,00
72103300	Infraestructura para el área administrativa	\$ 10.000.000,00	\$ 10.000.000,00
86101705	Capacitación a funcionarios del área administrativa	\$ 8.000.000,00	\$ 8.000.000,00
47101615; 60104201; 12161500; 12161503; 41121803; 41121809; 41122400; 41121700; 12141901; 47101608; 20142500; 47101500; 40183100; 40183002; 40171517; 95121633; 40171500; 40183010; 27112208; 401713907; 53102700; 53102100; 53103001; 53111500; 53111600	Químicos para el tratamiento de agua	\$ 119.000.000,00	\$ 119.000.000,00
46181504; 46182001; 46181533; 53102506; 53101801; 53101804	Suministros para el funcionamiento del servicio de acueducto	\$ 40.000.000,00	\$ 40.000.000,00
46181500; 46181600; 46181700; 46181800; 46181900; 46182000; 46181704; 46182314; 46181804; 46181541; 46181902; 46181545	Dotación	\$ 16.000.000,00	\$ 16.000.000,00
15101500; 15121500; 15121900; 78181701; 12180600; 15121501; 15121504; 15121508; 15101506; 15121900; 15101505; 40161513; 80101500	Otras adquisiciones de bienes	\$ 1.000.000,00	\$ 1.000.000,00
46181500; 46181600; 46181700; 46181800; 46181900; 46182000; 46181704; 46182314; 46181804; 46181541; 46181902; 46181545	Elementos de protección	\$ 7.800.000,00	\$ 7.800.000,00
80111600	Combustibles y lubricantes	\$ 7.200.000,00	\$ 7.200.000,00
80111618; 70171704; 72102900; 72101500; 26131603	Servicios profesionales - Asesor de aseo - Tarifas v. c.i.r	\$ 14.700.000,00	\$ 14.700.000,00
72141119; 30111601; 30131600; 30102400; 30151514; 27112004; 40171500; 40171700; 40173907; 95121633; 40183100; 23161607; 72141119; 40142008; 20122504; 20122845; 40175300; 40183100; 40141600; 40171708; 40173508; 40174608; 40174908; 40171517; 40171700; 40172100; 40183010; 40141653; 80111618; 72141121; 70171704; 72102900; 72101500	Servicios técnicos de apoyo para acueducto y servicios personales de apoyo	\$ 44.000.000,00	\$ 44.000.000,00
86101810; 86101709	Construcciones para mejorar el funcionamiento de la PTAP	\$ 50.000.000,00	\$ 50.000.000,00
72141119; 30111601; 30131600; 30102400; 30151514; 27112004; 40171500; 40171700; 40173907; 95121633; 40183100; 30102400; 53102700; 53102710; 53103001; 53111500; 53111600	Suministros para la ampliación de redes de acueducto	\$ 50.000.000,00	\$ 50.000.000,00
46181504; 46182001; 46181533; 53102506; 53101801; 53101804	Suministros para reposición de redes de acueducto	\$ 272.800.000,00	\$ 272.800.000,00
46181500; 46181600; 46181700; 46181800; 46181900; 46182000; 46181704; 46182314; 46181804; 46181541; 46181902; 46181545	Infraestructura para el servicio de acueducto	\$ 30.000.000,00	\$ 30.000.000,00
80101500	Capacitación a funcionarios del servicio de acueducto	\$ 6.000.000,00	\$ 6.000.000,00
72141120; 30111601; 30131600; 30102400; 30151514; 27112004; 40171500; 40171700; 40173907; 95121633; 40183100; 30102400; 53102700; 53102710; 53103001; 53111500; 53111600	Suministros para el funcionamiento del alcantarillado	\$ 55.000.000,00	\$ 55.000.000,00
46181504; 46182001; 46181533; 53102506; 53101801; 53101804	Dotación	\$ 12.000.000,00	\$ 12.000.000,00
46181500; 46181600; 46181700; 46181800; 46181900; 46182000; 46181704; 46182314; 46181804; 46181541; 46181902; 46181545	Otras adquisiciones de bienes	\$ 1.000.000,00	\$ 1.000.000,00
80111600	Elementos de protección	\$ 4.800.000,00	\$ 4.800.000,00
72141120; 40183100; 40183002; 40171517; 95121633; 40171500; 40171700; 40173907; 40183102; 23161607; 111111700	Servicios profesionales - Asesor de aseo - Tarifas v. c.i.r	\$ 14.700.000,00	\$ 14.700.000,00
80111618; 70171704; 72102900; 72101500; 30103205; 95121633; 40141739	Servicios técnicos de apoyo para alcantarillado y servicios personales para alcantarillado	\$ 44.000.000,00	\$ 44.000.000,00
86101810; 86101709	Suministros para reposición de redes de alcantarillado	\$ 200.000.000,00	\$ 200.000.000,00
47131803; 141111703; 141111704; 141111705; 47121701; 46181504; 53131608; 47131604; 53102700; 53102710; 53103001; 53111500; 53111600	Infraestructura para el servicio de alcantarillado	\$ 10.000.000,00	\$ 10.000.000,00
46181504; 46182001; 46181533; 53102506; 53101801; 53101804	Capacitación a funcionarios del servicio de alcantarillado	\$ 4.000.000,00	\$ 4.000.000,00
46181500; 46181600; 46181700; 46181800; 46181900; 46182000; 46181704; 46182314; 46181804; 46181541; 46181902; 46181545	Suministros para el funcionamiento del servicio de aseo	\$ 100.000.000,00	\$ 100.000.000,00
15101500; 15121500; 15121900; 78181701; 12180600; 15121501; 15121504; 15121508; 15101506; 15121900; 15101505; 40161513; 80101500	Dotación	\$ 15.000.000,00	\$ 15.000.000,00
46181504; 46182001; 46181533; 53102506; 53101801; 53101804	Otras adquisiciones de bienes	\$ 1.000.000,00	\$ 1.000.000,00
46181500; 46181600; 46181700; 46181800; 46181900; 46182000; 46181704; 46182314; 46181804; 46181541; 46181902; 46181545	Elementos de protección	\$ 4.000.000,00	\$ 4.000.000,00
80111600	Combustibles y lubricantes	\$ 110.000.000,00	\$ 110.000.000,00
25172509; 25172503; 40161513; 40161527; 40161505; 40161504; 26111703; 25172500; 78181501; 78181506; 78181508; 78181507; 72151800	Servicios Profesionales - Asesor de aseo - Tarifas v. c.i.r	\$ 14.600.000,00	\$ 14.600.000,00
76122408	Servicios técnicos de apoyo para aseo y servicios personales de apoyo	\$ 44.000.000,00	\$ 44.000.000,00
76122408; 76000000	Mantenimiento y reparación de vehículos	\$ 110.000.000,00	\$ 110.000.000,00
80111618	Mantenimiento y reparación de Maquinaria	\$ 10.000.000,00	\$ 10.000.000,00
86101810; 86101709; 80111618; 70171704; 72101500	Costos de recolección selectiva y clasificación de residuos	\$ 18.000.000,00	\$ 18.000.000,00
76122408; 76000000	Servicio de relleno sanitario praderas del mandarina	\$ 122.000.000,00	\$ 122.000.000,00
86101810; 86101709; 80111618; 70171704; 72101500	Infraestructura para el servicio de aseo	\$ 10.000.000,00	\$ 10.000.000,00
	Capacitación a funcionarios del servicio de aseo	\$ 3.000.000,00	\$ 3.000.000,00

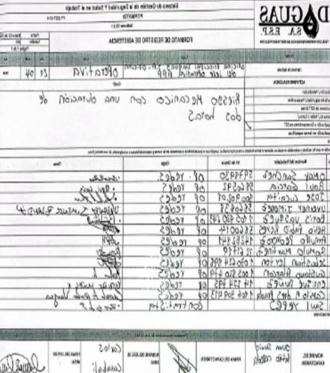
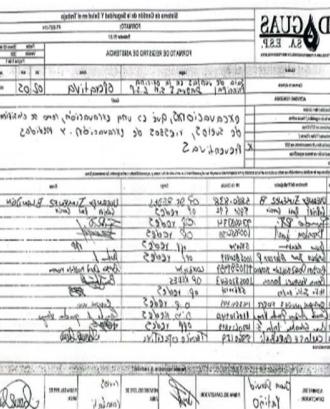
- 3. Plan Institucional de Capacitaciones:** Se realizó una revisión detallada al cumplimiento del Plan Institucional de Capacitaciones en la empresa de servicios públicos DAGUAS S.A. E.S.P. OFICIAL. Se constató que la entidad ha implementado los controles necesarios asociados a dicho Plan de Capacitación, asegurando su correcta ejecución y alineación con los objetivos establecidos.

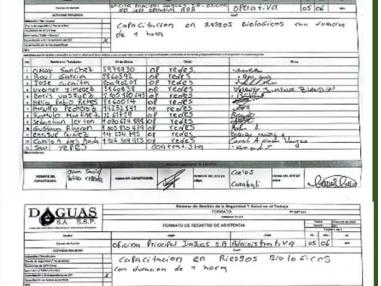
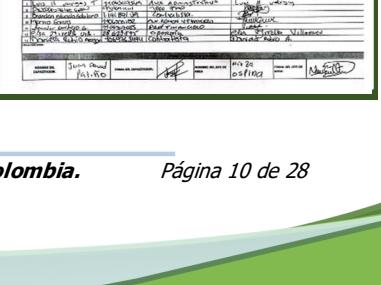
A continuación, se presenta un informe detallado sobre las actividades que fueron ejecutadas durante la vigencia del año 2024, con el fin de evaluar el cumplimiento de las metas y objetivos propuestos en el plan de capacitación institucional.

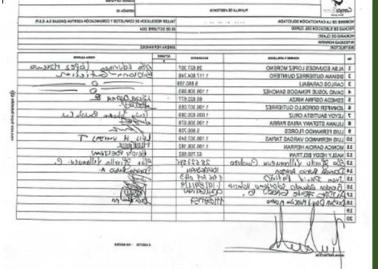
FECHA	DESCRIPCION	LUGAR	PARTICIPANTES	SÉ REALIZO	EVIDENCIAS
17/01/2024	Clases de permiso de trabajo	Oficina principal	Operarios	Si	 
31/01/2024	Identificación de peligro y clasificación de los riesgos	Oficina principal	Operarios	Si	 

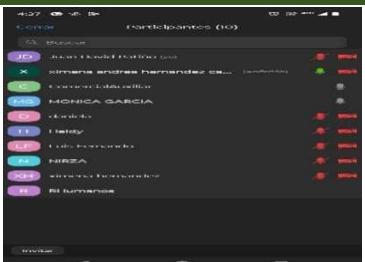
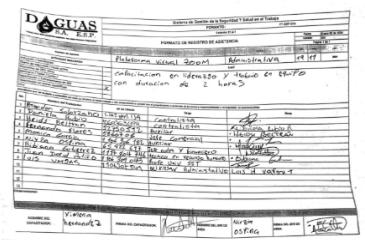
13/02/2024	Emergencias laborales 1	Oficina principal	Operarios	Si	 
27/02/2024	Funciones y responsabilidades del COPASST	Oficina principal	Operarios	Si	
20/03/2024	Capacitación en riesgo biomecánico	Oficina principal	Operarios	Si	

14/03/2024	Capacitación en relaciones interpersonales y manejo del estrés	Oficina principal	Operarios	Si	
04/04/2024	Capacitación en hábitos de estilos de vida saludables	Oficina principal	Operarios	Si	 
17/04/2025	Capacitación brigadas de emergencia	Oficina principal	Administrativos y Operarios	Si	

29/04/2024	Capacitación en riesgo mecánico	Oficina principal	Operarios	Si	
02/05/2024	Capacitación en excavaciones	Oficina principal	Operarios	Si	
15/05/2024	Capacitación en servicio al cliente	Oficina principal	Administrativa	Si	

20/05/2024	Capacitación en espacios confinados	Oficina principal	Operarios	Si	 
05/06/2024	Capacitación en riesgo biológico	Oficina principal	Operarios	Si	 

14/08/2024	Taller relaciones interpersonales	Oficina principal	Operarios y Administrativo	Si	 
20/08/2024	Taller estrategias de manejo del estrés	Oficina principal	Operarios y Administrativo	Si	No hay evidencia
09/10/2024	Taller resolución de conflictos	Oficina principal	Operarios y Administrativo	Si	 

14/10/2024	Taller comunicación asertiva	Oficina principal	Operarios y Administrativo	Si	No hay evidencia
19/11/2024	Capacitación coaching liderazgo	Oficina principal	Operarios y Administrativo	Si	 
Noviembre/2024	Taller trabajo en equipo	Oficina principal	Operarios y Administrativo	Si	No hay evidencia
Noviembre/2024	Capacitación de comunicación del peligro químico	Oficina principal	Operarios y Administrativo	Si	No hay evidencia

En cuanto a las actividades realizadas, se observa que se cumplieron satisfactoriamente en diversos espacios, logrando resultados favorables que contribuyen directamente al objetivo de mejorar la calidad laboral de los trabajadores de la empresa de servicios públicos DAGUAS S.A. E.S.P. OFICIAL en la organización. Este cumplimiento refleja un adecuado uso de los recursos, una planificación coherente y un seguimiento efectivo por parte de los responsables de la ejecución.

Que se mantenga una evaluación constante de los procesos y actividades implementadas. Si bien los resultados obtenidos hasta ahora son positivos, se debe reforzar la retroalimentación continua para

detectar áreas de oportunidad, identificar posibles riesgos y optimizar los procedimientos. Además, se debe garantizar que las medidas adoptadas sean sostenibles en el tiempo y que existan mecanismos de medición que permitan evaluar la eficacia de las iniciativas implementadas.

Es recomendable que se continúen realizando auditorías internas y se establezcan indicadores clave de rendimiento que puedan dar seguimiento a los avances y a la mejora continua de las condiciones laborales de los trabajadores. De esta forma, se garantizará no solo la mejora de la calidad laboral, sino también el cumplimiento de los estándares de eficiencia y eficacia que una organización debe cumplir para mantener un ambiente de trabajo óptimo.

Sugerencias adicionales:

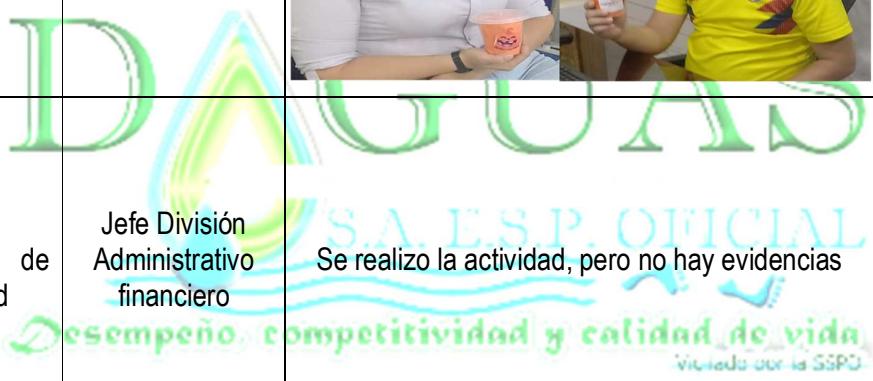
1. Implementar encuestas periódicas para evaluar el nivel de satisfacción de los trabajadores y conocer sus inquietudes.
2. Establecer protocolos claros de comunicación para garantizar que todos los trabajadores estén informados sobre las iniciativas y cambios en las políticas laborales.
3. Asegurar que las actividades estén alineadas con los principios de transparencia y responsabilidad en el manejo de los recursos.
4. **PLAN DE BIENESTAR E INCENTIVOS:** Con el objetivo de optimizar el desempeño y fomentar un ambiente laboral positivo, se ha llevado a cabo la serialización de las actividades contempladas dentro del Plan de Incentivos institucional, diseñado específicamente para los trabajadores de DAGUAS S.A. E.S.P. OFICIAL.

Este Plan de Bienestar e Incentivos busca reconocer y recompensar el esfuerzo y la dedicación de los empleados, alineando sus logros con los objetivos estratégicos de la empresa. A continuación, se presenta un resumen detallado de las actividades ejecutadas durante la vigencia 2024, destacando los resultados obtenidos y el impacto generado en el personal y la organización.

BIENESTAR, ESTÍMULOS E INCENTIVOS 2024

ACTIVIDAD	RESPONSABLE	EVIDENCIA DEL INCENTIVO	% AVANCE
Celebración día de la Mujer	Jefe División Administrativo financiero		100%
Celebración el día Tolima	Jefe División Administrativo financiero		100%
Celebración el día de la Madre	Jefe División Administrativo financiero		100%

Un día hábil de descanso el día que cumple años el empleado	Jefe División Administrativo financiero	Se realizo la actividad, pero no hay evidencias	100%
Dia de Navidad e integración de fin de año	Jefe División Administrativo financiero		100%
Día del servidor público	Jefe División Administrativo financiero		100%

Celebración día dulce	Jefe División Administrativo financiero		100%
Actividad Código de Integridad	Jefe División Administrativo financiero		0%
Celebración Amor y Amistad	Jefe División Administrativo financiero		100%

Novenas	Jefe División Administrativo financiero		100%
Rumba terapia	Jefe División Administrativo financiero		No se realizo 0%
Jornadas deporte	Jefe División Administrativo financiero		No se realizo 0%
Charla stress	Jefe División Administrativo financiero		No se realizo 0%
Fiesta navidad	Jefe División Administrativo financiero		100%

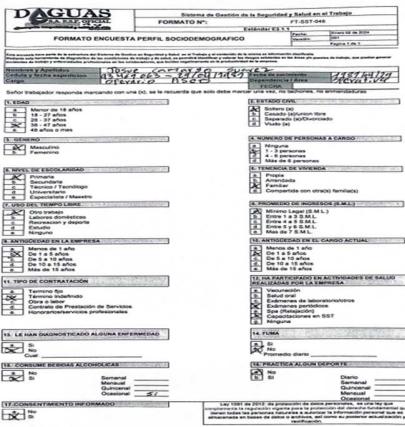
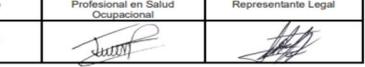
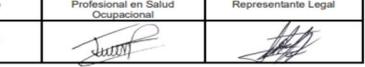
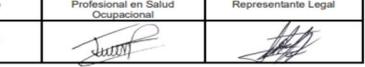
ESTIMULOS E INCENTIVOS

ACTIVIDAD	RESPONSABLE	EVIDENCIA DE ESTIMULOS E INCENTIVO	% AVANCE
Descripción de las acciones reconocimiento a la antigüedad laboral	Jefe División Administrativo financiero	No se realizó la actividad	0
Empleado del semestre	Jefe División Administrativo financiero	No se realizó la actividad	0

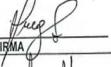
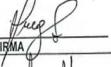
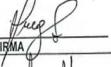
En el análisis del Plan de Bienestar e Incentivos, se ha observado que se completó el 90 % de las actividades programadas para la vigencia 2024. Sin embargo, no se ejecutaron las actividades relacionadas con los estímulos e incentivos. A pesar de ello, se continuará realizando un análisis exhaustivo con el objetivo de identificar áreas de mejora y desarrollar nuevas estrategias que permitan alcanzar los objetivos establecidos de manera más efectiva.

Este enfoque no solo contribuirá al cumplimiento de los objetivos del Plan de Bienestar e Incentivos, sino que también fortalecerá de manera significativa el bienestar social de los empleados, promoviendo un ambiente laboral más saludable y motivador. Asimismo, se buscará optimizar los recursos disponibles y generar un impacto positivo en la productividad y satisfacción general de los colaboradores.

- 5. Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo:** Durante la vigencia 2024, se llevaron a cabo diversas actividades contempladas en el Plan de Trabajo de Seguridad y Salud en el Trabajo. Estas actividades fueron diseñadas para asegurar el cumplimiento de las normativas de seguridad laboral, garantizar la salud de los empleados y promover un entorno de trabajo seguro y saludable. Entre las acciones realizadas destacan las siguientes:

ACTIVIDAD	RESPONSABLE	EVIDENCIA DE PLAN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	% AVANCE												
Análisis de Perfil Sociodemográfico	Profesional Universitario (Seguridad Y Salud En El trabajo)		100%												
Análisis de Encuestas de Clima Organizacional	Profesional Universitario (Seguridad Y Salud En El trabajo)	<p style="text-align: center;">No se realizó la Actividad</p>	0%												
Plan de Emergencia.	Profesional Universitario (Seguridad Y Salud En El trabajo)	<p style="text-align: center;">PLAN PREPARACIÓN, PREVENCIÓN Y RESPUESTA ANTE EMERGENCIAS.</p>  <p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">NOMBRE</td> <td style="width: 33%;">ELABORÓ:</td> <td style="width: 33%;">APROBO:</td> </tr> <tr> <td>JUAN DAVID PATIÑO CEPEDA</td> <td></td> <td>CESAR AUGUSTO CORDOBA</td> </tr> <tr> <td>CARGO</td> <td>Profesional en Salud Ocupacional</td> <td>Representante Legal</td> </tr> <tr> <td>FIRMA:</td> <td colspan="2">  </td> </tr> </table> <p style="text-align: center;">CARMEN DE APICALÁ, ENERO 2024</p> <p style="text-align: center; font-size: small;"> Calle 5 # 4-88 Centro - Carmen de Apicalá, Tolima - Colombia - Teléfonos (986) 2479839 http://daguasssa.blogspot.com - E-mail: contacto@daguasssa.gov.co </p> </p>	NOMBRE	ELABORÓ:	APROBO:	JUAN DAVID PATIÑO CEPEDA		CESAR AUGUSTO CORDOBA	CARGO	Profesional en Salud Ocupacional	Representante Legal	FIRMA:			100%
NOMBRE	ELABORÓ:	APROBO:													
JUAN DAVID PATIÑO CEPEDA		CESAR AUGUSTO CORDOBA													
CARGO	Profesional en Salud Ocupacional	Representante Legal													
FIRMA:															

<p>Estadísticas de ausentismo, accidentalidad y enfermedad laboral.</p>	<p>Profesional Universitario (Seguridad Y Salud En El trabajó)</p> <p>DAGUAS S.A. E.S.P. OFICIAL Desempeño competitivo y calidad de vida</p>	<p>Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo</p> <p>FORMATO N°: FT-SST-064 Estándar E3.2.3</p> <p>FORMATO TABLA DE INDICADORES DEL SG-SST</p> <p>Fecha: Enero 03 de 2024 Versión: 001 Página 9 de 9</p> <p>1. INFORMACIÓN DEL INDICADOR</p> <p>Nombre del indicador: Desempeño del SG-SST</p> <p>Objetivo Táctico: Continuar el sistema de gestión de la Seguridad y salud en el trabajo</p> <p>Objetivo Operativo: Garantizar el desempeño del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo</p> <p>META: 80% FRECUENCIA DE AUSENTISMO: 100% Anual</p> <p>FORMULA: Desempeño del SG-SST = $\frac{\text{Frecuencia de ausentismo}}{\text{Meta de Ausentismo}} \times 100\%$ Peso de cada factor</p> <p>TIPO DE INDICADOR: Eficiencia ORIGEN DE DATOS: Objetivos, metas e indicadores del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo</p> <p>CARGO RESPONSABLE DEL CALCULO: Coordinador SST CARGO RESPONSABLE DEL SEGUIMIENTO: Gerencia o Coordinador SST</p> <p>2. MEDICIÓN DEL INDICADOR</p> <p>PERÍODO DE ANÁLISIS: 2024 DATOS:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>VARIABLES</th> <th>Ene - Mar</th> <th>Abr - Jun</th> <th>Jul - Sep</th> <th>Oct - Dic</th> <th>ACUM.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Capacitaciones (Peso: 10%)</td> <td>20.6%</td> <td>20.6%</td> <td>20.6%</td> <td>22.2%</td> <td>21.0%</td> </tr> <tr> <td>Presupuesto (Peso: 25%)</td> <td>20.6%</td> <td>20.6%</td> <td>20.6%</td> <td>20.6%</td> <td>20.0%</td> </tr> <tr> <td>Políticas (Peso: 10%)</td> <td>0.0%</td> <td>3.3%</td> <td>0.0%</td> <td>0.0%</td> <td>0.8%</td> </tr> <tr> <td>Políticas (Peso: 10%)</td> <td>10.7%</td> <td>20.6%</td> <td>20.6%</td> <td>20.6%</td> <td>17.7%</td> </tr> <tr> <td>Inspecciones (Peso: 10%)</td> <td>20.6%</td> <td>20.6%</td> <td>20.6%</td> <td>20.6%</td> <td>20.0%</td> </tr> <tr> <td>Inspecciones (Peso: 10%)</td> <td>10.6%</td> <td>10.6%</td> <td>10.6%</td> <td>10.6%</td> <td>10.0%</td> </tr> <tr> <td>VALOR REAL</td> <td>81.3%</td> <td>93.9%</td> <td>96.6%</td> <td>92.2%</td> <td>86.0%</td> </tr> <tr> <td>META</td> <td>60%</td> <td>60%</td> <td>60%</td> <td>60%</td> <td>60%</td> </tr> </tbody> </table> <p>3. GRÁFICA</p> <p>indicador de seguimiento de indicador del SG-SST</p>	VARIABLES	Ene - Mar	Abr - Jun	Jul - Sep	Oct - Dic	ACUM.	Capacitaciones (Peso: 10%)	20.6%	20.6%	20.6%	22.2%	21.0%	Presupuesto (Peso: 25%)	20.6%	20.6%	20.6%	20.6%	20.0%	Políticas (Peso: 10%)	0.0%	3.3%	0.0%	0.0%	0.8%	Políticas (Peso: 10%)	10.7%	20.6%	20.6%	20.6%	17.7%	Inspecciones (Peso: 10%)	20.6%	20.6%	20.6%	20.6%	20.0%	Inspecciones (Peso: 10%)	10.6%	10.6%	10.6%	10.6%	10.0%	VALOR REAL	81.3%	93.9%	96.6%	92.2%	86.0%	META	60%	60%	60%	60%	60%
VARIABLES	Ene - Mar	Abr - Jun	Jul - Sep	Oct - Dic	ACUM.																																																			
Capacitaciones (Peso: 10%)	20.6%	20.6%	20.6%	22.2%	21.0%																																																			
Presupuesto (Peso: 25%)	20.6%	20.6%	20.6%	20.6%	20.0%																																																			
Políticas (Peso: 10%)	0.0%	3.3%	0.0%	0.0%	0.8%																																																			
Políticas (Peso: 10%)	10.7%	20.6%	20.6%	20.6%	17.7%																																																			
Inspecciones (Peso: 10%)	20.6%	20.6%	20.6%	20.6%	20.0%																																																			
Inspecciones (Peso: 10%)	10.6%	10.6%	10.6%	10.6%	10.0%																																																			
VALOR REAL	81.3%	93.9%	96.6%	92.2%	86.0%																																																			
META	60%	60%	60%	60%	60%																																																			
<p>Análisis de indicadores de seguimiento SG-SST.</p>	<p>Profesional Universitario (Seguridad Y Salud En El trabajó)</p>	<p>100%</p>																																																						

<p>Miembros del COPASST</p>	<p>Profesional Universitario (Seguridad Y Salud En El trabajo)</p>	<p>DAGUAS S.A. E.S.P. OFICIAL Desempeño, competitividad y calidad de vida</p> <p>Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo FORMATO N°: FT-SST-016 Estándar E1.1.6</p> <p>FORMATO ACTA DE REUNIÓN DEL COMITÉ PARTITARIO DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO - COPASST</p> <p>Fecha: Enero 03 de 2024 Versión: 001 Página 4 de 4</p> <p>8. FIRMA DEL ACTA</p> <p>En constancia firman,</p> <table border="1"> <tr> <td rowspan="2">Representantes del Empleador</td> <td>Nombre: Juan Lizcano Cc: 5860314</td> <td rowspan="2"></td> </tr> <tr> <td>Integrante COPASST</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">Representantes del Trabajador</td> <td>Nombre: Oscar Guiza Cc: 1106308990</td> <td rowspan="2"></td> </tr> <tr> <td>Integrante COPASST</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">Responsable de seguridad y salud en el trabajo</td> <td>Nombre: Joe Escamilla Cc: 5860684</td> <td rowspan="2"></td> </tr> <tr> <td>Integrante COPASST</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">Responsable del SG-SST</td> <td>Nombre: Jennifer Gordillo Cc: 1106307055</td> <td rowspan="2"></td> </tr> <tr> <td>Integrante COPASST</td> </tr> </table>	Representantes del Empleador	Nombre: Juan Lizcano Cc: 5860314		Integrante COPASST	Representantes del Trabajador	Nombre: Oscar Guiza Cc: 1106308990		Integrante COPASST	Responsable de seguridad y salud en el trabajo	Nombre: Joe Escamilla Cc: 5860684		Integrante COPASST	Responsable del SG-SST	Nombre: Jennifer Gordillo Cc: 1106307055		Integrante COPASST	<p>100%</p>														
Representantes del Empleador	Nombre: Juan Lizcano Cc: 5860314																																
	Integrante COPASST																																
Representantes del Trabajador	Nombre: Oscar Guiza Cc: 1106308990																																
	Integrante COPASST																																
Responsable de seguridad y salud en el trabajo	Nombre: Joe Escamilla Cc: 5860684																																
	Integrante COPASST																																
Responsable del SG-SST	Nombre: Jennifer Gordillo Cc: 1106307055																																
	Integrante COPASST																																
<p>Miembros del Comité de Convivencia Laboral.</p>	<p>Profesional Universitario (Seguridad Y Salud En El trabajo)</p>	<p>DAGUAS S.A. E.S.P. OFICIAL Desempeño, competitividad y calidad de vida</p> <p>Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo FORMATO N°: FT-SST-029 Estándar E1.1.6</p> <p>FORMATO ACTA DE REUNIÓN DEL COMITÉ DE CONVIVENCIA LABORAL</p> <p>Fecha: Enero 02 de 2024 Versión: 001 Página 1 de 3</p> <p>ACTA DE REUNIÓN DEL COMITÉ DE CONVIVENCIA LABORAL</p> <table border="1"> <tr> <td>Fecha: 20-12-2024</td> <td>Lugar: Virtual</td> </tr> <tr> <td>Hora Inicial: 9:00 am</td> <td>Hora Final: 10:00 am</td> </tr> <tr> <td colspan="2">Acta N° 7</td> </tr> </table> <p>Agenda:</p> <table border="1"> <tr> <td>1. Toma de asistencia a la reunión virtual</td> <td>ASISTENTES:</td> <td>CARGOS:</td> </tr> <tr> <td>2. Funciones y responsabilidades del COPASST Y CCL</td> <td>Camilo Andrés Prada</td> <td>Operario de redes</td> </tr> <tr> <td>3. Gestión en Comité de convivencia laboral</td> <td>Heidy Beltrán</td> <td>Auxiliar Administrativo y PQR</td> </tr> <tr> <td>4. Compromisos anteriores</td> <td>Luis H Vargas</td> <td>Auxiliar Administrativo</td> </tr> <tr> <td>5. Compromisos adquiridos</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>6. Definiciones de la fecha de la próxima reunión</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>7. Cierre de la reunión</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>8. Firma del acta</td> <td></td> <td></td> </tr> </table> <p>DESARROLLO DE LA AGENDA DEL COMITÉ</p> <ul style="list-style-type: none"> 1. Toma de asistencia a la reunión virtual 2. Funciones y responsabilidades del Comité de convivencia laboral 3. Gestión en Comité de convivencia laboral <p>Calle 5 # 4-88 Centro – Teléfax (09) 2479829 - Carmen de Apicalá, Tolima - Colombia http://daguassasp.blogspot.com</p>	Fecha: 20-12-2024	Lugar: Virtual	Hora Inicial: 9:00 am	Hora Final: 10:00 am	Acta N° 7		1. Toma de asistencia a la reunión virtual	ASISTENTES:	CARGOS:	2. Funciones y responsabilidades del COPASST Y CCL	Camilo Andrés Prada	Operario de redes	3. Gestión en Comité de convivencia laboral	Heidy Beltrán	Auxiliar Administrativo y PQR	4. Compromisos anteriores	Luis H Vargas	Auxiliar Administrativo	5. Compromisos adquiridos			6. Definiciones de la fecha de la próxima reunión			7. Cierre de la reunión			8. Firma del acta			<p>100%</p>
Fecha: 20-12-2024	Lugar: Virtual																																
Hora Inicial: 9:00 am	Hora Final: 10:00 am																																
Acta N° 7																																	
1. Toma de asistencia a la reunión virtual	ASISTENTES:	CARGOS:																															
2. Funciones y responsabilidades del COPASST Y CCL	Camilo Andrés Prada	Operario de redes																															
3. Gestión en Comité de convivencia laboral	Heidy Beltrán	Auxiliar Administrativo y PQR																															
4. Compromisos anteriores	Luis H Vargas	Auxiliar Administrativo																															
5. Compromisos adquiridos																																	
6. Definiciones de la fecha de la próxima reunión																																	
7. Cierre de la reunión																																	
8. Firma del acta																																	

Miembros de la Brigada de emergencia.	Profesional Universitario (Seguridad Y Salud En El trabajo)		100%
Administradora de Riesgos Laborales (ARL).	Profesional Universitario (Seguridad Y Salud En El trabajo)		100%

- 6. PLAN ESTRATÉGICO DE TALENTO HUMANO /PETH:** El Plan Estratégico de Talento Humano de la empresa de servicios públicos DAGUAS S.A. E.S.P. OFICIAL, se realizó un seguimiento de la vigencia 2024, y la detección de necesidades en los componentes Bienestar Social, Estímulos e Incentivos, Capacitación, Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo - SGSST, Código de Integridad en la entidad.

PLAN BIENESTAR SOCIAL, ESTIMULOS INCENTIVOS	PLAN CAPACITACIONES	SGSST
<ul style="list-style-type: none"> • Cumpleaños de los empleados • Celebración Dia de la Mujer • Celebración Dia de la Madre Celebración Dia de la Hombre • Celebración Dia de la Padre • Celebración el día Tolima • Dia de Navidad e integración de fin de año • Dia del servidor público • Celebración día dulce • Actividad Código de Integridad • Celebración amor de Amistad 	<ul style="list-style-type: none"> • Clases de permiso de trabajo • Identificación de peligros y calificación de los riesgos • Capacitación en COACHING y liderazgo • Emergencias laborales 1 • Funciones y responsabilidades del COPASST • Capacitación en riesgo biológico • Capacitación hábitos de estilos de vida saludables • Capacitación en riesgo mecánico • Capacitación en espacios confinados • Capacitación excavaciones • Capacitación en relación interpersonales y manejo del estrés • Capacitación en prevención de riesgo profesionales • Capacitación en seguridad vial • Capacitación brigadas de emergencia • Taller relaciones interpersonales 	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis de Perfil Sociodemográfico. • Análisis de Encuestas de Clima Organizacional. • Plan de Emergencia. • Estadísticas de ausentismo, accidentalidad y enfermedad laboral. • Análisis de indicadores de seguimiento del SG-SST. • Miembros del COPASST • Miembros del Comité de Convivencia Laboral. • Miembros de la Brigada de emergencia. • Administradora de Riesgos Laborales (ARL).

7. **Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETI:** se realizó construcción, aprobación y publicación del documento de política de seguridad y uso a todos los funcionarios adecuación y mejoramiento del sistema cableado, de telecomunicaciones electrónicas se compró licencias de antivirus mantenimiento de los equipos de las oficinas

8. **Plan Tratamiento de Riesgo de seguridad y privacidad de la información:** La siguiente información fue entregada por los responsables de la ejecución del Plan Tratamiento de

Riesgo de seguridad y privacidad de la información, sin embargo, cabe resaltar que no fue entregada evidencia que corrobore lo consignado:

PLAN TRATAMIENTO DE RIESGO DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN		
OBJETIVOS	%	OBSERVACIONES
Realizar la Adquisición e implementación de controles de seguridad de la información para abordar los riesgos de seguridad y privacidad de la información identificados, analizados, valorados y priorizados sobre los activos de información bajo la responsabilidad de cada dependencia a nivel central.	60%	<p>Se detectó que algunas dependencias no han completado el inventario actualizado de activos de información, lo cual puede dificultar la correcta identificación de controles específicos.</p> <p><i>Recomendación:</i> Reforzar la coordinación entre la Unidad de Seguridad de la Información y los responsables de cada dependencia para completar este inventario cuanto antes.</p>
Realizar los procesos requeridos para el seguimiento a la operación de los controles de seguridad de la información para abordar los riesgos de seguridad y privacidad de la información identificados, analizados, valorados y priorizados sobre los activos de información bajo la responsabilidad de cada dependencia a nivel central	30%	<p>Establecer una frecuencia clara de revisión</p> <p>Definir intervalos específicos (mensuales, trimestrales o semestrales) para la evaluación operativa de los controles, diferenciando según el tipo de activo y nivel de riesgo.</p> <p>Fomentar la cultura de seguridad en todas las áreas</p> <p>Complementar el seguimiento técnico con campañas de sensibilización, ya que muchos controles dependen del comportamiento del personal.</p>
Realizar el seguimiento a las actividades de identificación y operación de controles de seguridad de la información para abordar los riesgos de seguridad y privacidad de la información identificados, analizados, valorados y priorizados sobre los activos de información bajo	20%	<p>Realizar revisiones periódicas de la eficacia operativa de los controles</p> <p>No basta con tener controles implementados; es necesario evaluar si realmente están funcionando como se espera. Esto se puede hacer mediante:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pruebas de funcionamiento.

la responsabilidad de cada dependencia a nivel central.		<ul style="list-style-type: none"> Simulacros (por ejemplo, de ataques internos o externos). Auditorías internas o cruzadas entre dependencias.
---------------------------------------------------------	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

9. Plan de Seguridad y Privacidad de la Información: La siguiente información fue entregada por los responsables de la ejecución del plan, sin embargo, cabe resaltar que no fue entregada evidencia que corrobore lo consignado:

PLAN DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACION		
ACTIVIDAD	%	OBSERVACIONES
Implementar eficiente, eficaz y efectiva el MSPI, el cual busca contribuir en el desarrollo y ejecución del plan estratégico institucional	10%	<p>Fortalecer la gobernanza institucional → El MSPI proporciona estructura normativa y control.</p> <p>Usar herramientas de gestión de proyectos (como MS Project) para hacer seguimiento.</p>
Identificar, clasificar, valorar y asignar de responsables para el inventario de activos de información de TI.	60%	Asegurar formación básica en gestión de activos a los responsables designados.
Gestionar los incidentes de seguridad de la información identificados	50%	Mediante herramientas como firewall, antivirus se han adelantado gestiones para prevenir los incidentes informáticos
Realizar seguimiento a los controles establecidos de acuerdo a la norma ISO 27001:2013	10%	<ul style="list-style-type: none"> Realizar auditorías internas de controles al menos una vez al año. Involucrar a todas las áreas responsables en la revisión de sus controles. Capacitar a los propietarios de procesos sobre su rol en el seguimiento.

Realizar sensibilizaciones sobre seguridad de la información al personal de DAGUAS SA ESP, Apoyar el desarrollo de pruebas de ingeniería social para evaluar el nivel de conciencia en seguridad de la información de los servidores públicos, contratistas del Ministerio	40%	Realizar pruebas de conocimiento sobre seguridad de la información, de la empresa
Realizar seguimiento al plan de mejoramiento de la auditoría al MSPI	20%	Actualizar el MSPI conforme se implementan las mejoras: políticas, procedimientos, controles,

10. Plan Anti corrupción y de Atención al Ciudadano: Este plan de Anti-Corrupción y Atención al Ciudadano se implementa y se realiza un seguimiento riguroso, conforme a lo estipulado por la normativa vigente. A lo largo del proceso, se monitorean y evalúan las acciones para garantizar su efectividad y transparencia. De acuerdo con la ley, todos los ciudadanos tienen derecho a acceder a la información relacionada con este plan, por lo que se pone a disposición un enlace donde se puede consultar de manera detallada todo lo relacionado con las medidas adoptadas, los avances y las acciones implementadas para combatir la corrupción y mejorar la atención al público.

<https://www.daguassa.gov.co/transparencia-antigua/auditoria/>

CONCLUSIONES

La Oficina de Control Interno de acuerdo en cumplimiento de los planes institucionales; evidencia que se están realizando acciones de cumplimiento con la ejecución de las actividades programadas en cada uno de ellos.

Una vez realizado el seguimiento, se pudo evidenciar que existen planes institucionales sin total cumplimiento de actividades en las fechas establecidas.

La alta dirección demuestra un alto compromiso con la disposición de recursos para la ejecución de las actividades planeadas en los diferentes planes institucionales, sin embargo, se debe comprometer en realizar en su totalidad las actividades planteadas, con el fin de cumplir con la entidad y la ciudadanía.

RECOMENDACIONES

1. Tomar las acciones necesarias para dar un mayor cumplimiento a los planes que se encuentran con bajo porcentaje de avance y de esta manera aumentar los indicadores respectivos.
2. Desde la formulación de cada plan, crear los indicadores respectivos para su medición teniendo en cuenta que en ellos se definan: nombre indicador, objetivo, formula, meta, responsables, frecuencia de evaluación, así mismo, remitir la información relacionada con cada indicador en aras de realizar una evaluación objetiva.

